

**Aanbesteding
Accountancy voor GRSA2
(inclusief deelnemende
gemeenten)**

Uitwerking sub criteria

Eindhoven
14 januari 2025



Aanbiedingsbrief

Cranendonck, Heeze-Leende, Valkenswaard en de Gemeenschappelijke Regeling Samenwerking A2 gemeenten (hierna GRSA2)
t.a.v. R. Dijkstra (concern inkoper)

Eindhoven, 14 januari 2025

Betreft: **Voorstel accountancydiensten (BIZOB-2024-GEZ-RDI-00618)**

Geachte leden van de beoordelingscommissie,

In verband met de aanbestedingsprocedure voor accountancydiensten bij de GRSA2 en de drie gemeenten sturen wij u bijgaand ons voorstel toe.

U bent reeds bekend met Crowe vanuit de vorige periode dat wij uw accountant waren. Wij hebben de samenwerking destijds als zeer plezierig en constructief ervaren.

Wij hebben als middelgrote accountantsorganisatie een stevige positie in de sector lokale overheden opgebouwd, vooral in de regio Eindhoven. Wij streven ernaar om deze positie in de komende jaren te behouden en waar mogelijk geleidelijk uit te bouwen. Hierbij richten wij ons op cliënten die bij ons passen en waarmee wij constructief kunnen samenwerken.

Wij begrijpen dat u (onverwachts) voor boekjaar 2024 nog een nieuwe accountant zoekt. Dit is gezien het moment van de uitvraag een uitdaging die om flexibiliteit en daadkracht vraagt van beide kanten. Wij vinden het, gezien onze rol in de regio en onze samenwerking in het verleden, passend om deze uitdaging aan te gaan en u een voorstel aan te bieden.

De belangrijkste kenmerken van onze dienstverlening zijn:

- Kennis van de A2 gemeenten vanuit het recente verleden;
- Een vast team voor de gehele opdracht met een hoge betrokkenheid van partners en managers / controleleiders;
- Een volwaardig 'non profit' team vanuit kantoor Eindhoven, waardoor de continuïteit van onze dienstverlening is geborgd;
- Duidelijke voorbereiding en planning gericht op tijdige en efficiënte afronding van de afgesproken werkzaamheden;
- Een controleaanpak die leidt tot een soepel controleproces waarin wordt samengewerkt;
- Een kritische maar oplossingsgerichte houding;
- Snelle en directe communicatie, zowel in woord als geschrift;
- Vaste en faire prijsafpraak zonder oneigenlijke meerwerkdiscussies.

In bijgevoegd document geven wij alvast een voorschot op de onderwerpen die u heeft uitgevraagd. Wij willen dit graag aan u presenteren en uw vragen beantwoorden.

Wij hebben er vertrouwen in dat met een gezamenlijk inspanning een nieuwe succesvolle samenwerking ontstaat en zijn bijzonder enthousiast om weer voor u aan de slag te gaan.

Met vriendelijke groet, namens ons hele team,

Teun van Lierop RA MSc
Partner

Gijs Bindels RA MSc
Senior Manager

1. Controlefilosofie en -aanpak

Wij bedienen graag klanten die passen bij ons kantoor

- Platte organisatiestructuur
- Korte lijnen en open communicatie
- Oplossingsgericht

De A2 gemeenten passen in onze regiostrategie

- Groeiambitie met juiste balans tussen opdrachten en mensen
- Kennis van de A2 gemeenten vanuit het recente verleden.

Een enthousiast team waarin continuïteit is geborgd

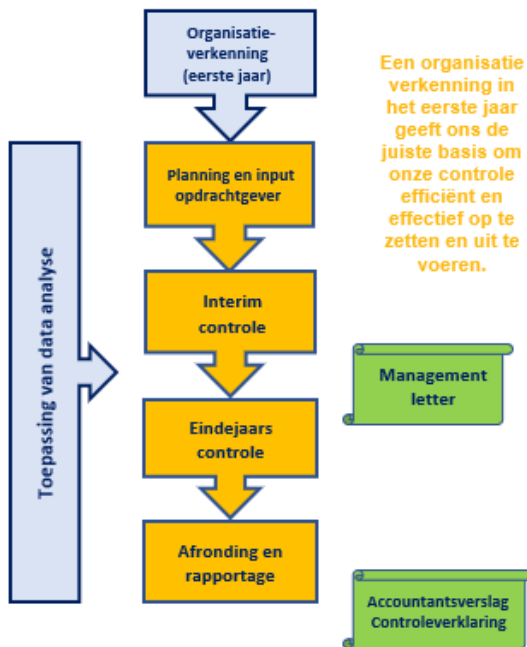
- Volwaardig non profit team
- Een vast team zonder inhuur
- Tweede partner voor continuïteit

Samenwerking met VIC

- Uniforme aanpak voor 4 organisaties
- Risico gericht
- Vooraf afstemming zoeken

1. Controlefilosofie en -aanpak

Controle aanpak

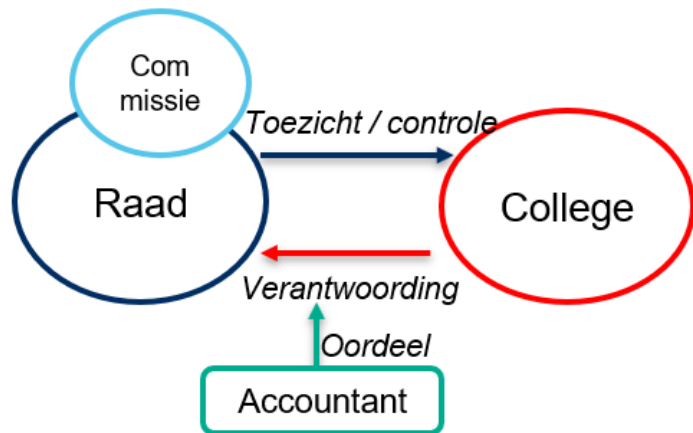


Situatie boekjaar 2024

- Regulier proces niet meer mogelijk
- Flexibiliteit en daadkracht van beide kanten
- Stroomlijnen communicatie via vaste personen
- Eerste focus op de inhoud en kwaliteit van de jaarrekening
- 'Inbouwen' van ruimte voor dossiervorming
- Planning voor 2024 wordt maatwerk

2. Samenwerking en communicatie

Verantwoordelijkheden



Communicatielijnen

Gemeenteraad: primair door partner

College B&W: partner en manager

Ambtelijk: manager en opdrachtgever

Verder:

- Vast aanspreekpunt voor de coördinatie
- Invoeren van centraal controllersoverleg
- Organiseren kennissessies
- To the point rapportages
- Vooraf afstemming over inhoud en vorm

‘Duidelijkheid op de inhoud en verantwoordelijkheden binnen alle lagen van de organisatie’

3. Visie op natuurlijk advies



- Invulling natuurlijk advies door en senior teamleden
- Signalering van actualiteiten
- Actief meedenken aan oplossingen
- Inzet van specialisten (fiscaal, HR, IT, duurzaamheid
- ,)
- Onderdeel van de vaste prijs

Verbeterpunten

- Optimalisatie jaarverslag
- Uniformeren van processen
- Verbeterpunten en efficiency binnen processen
- Risico gericht maken van IC plan en VIC
- Aanreiken praktische memo's
- Tegenlezen beleidsnota's van de raad
- Informatiesessie voor gemeenteraad

Uitdagingen

- Krapte op de arbeidsmarkt
- Veelvoud aan taken / kwetsbaarheid
- Onzekerheden in het sociaal domein en financiën
- Toenemende kosten en bijdragen aan samenwerkingsverbanden
- **Noodzaak voor intensief samenwerken**

Afsluiting

Waarom maken wij het tot een succes?

- Kennis van de A2 gemeenten vanuit het recente verleden
- Een vast team voor de vier organisaties zonder inhuur
- Hoge betrokkenheid partner en managers
- Volwaardig 'non profit' team vanuit Eindhoven voor borging continuïteit
- Oplossingsgericht en flexibel
- Snelle en directe communicatie, zowel in woord als geschrift
- Beschikbaarheid van benodigde specialisten voor natuurlijk advies
- Geen discussies over meerwerk



Bijlage CV – teamleden



Teun van Lierop RA MSc
Partner

+31 (0)6 27 87 09 28

T.Lierop@crowefoederer.nl

Teun van Lierop heeft accountancy gestudeerd aan de Universiteit van Tilburg en IT auditing aan de Erasmus Universiteit. Teun heeft 16 jaar ervaring in de controlepraktijk als accountant en IT auditor. Teun was in de vorige periode ook accountant van de A2 gemeenten.

Binnen kantoor is hij verantwoordelijk voor de totale dienstverlening aan lokale overheden, vaktechniek en interne opleiding. Vanuit dien hoofde is hij lid van de werkgroep overheden bij de NBA. Teun is binnen deze opdracht eindverantwoordelijk voor de opdracht. Verder fungeert hij als eerste aanspreekpunt voor de auditcommissie en de gemeenteraad / bestuur.



Gijs Bindels RA MSc
Senior Manager

Voordat **Gijs Bindels** in dienst trad bij Crowe heeft hij ruim 12 jaar in de controlepraktijk van Deloitte gewerkt. Daar heeft hij ervaring opgedaan binnen nationale en internationale ondernemingen in de profitsector, maar altijd gecombineerd met één of meer publieke instellingen. Gijs bedient op dit moment verschillende type organisaties, profit en non profit.

Gijs is als senior manager verantwoordelijk voor de planning en coördineert de controlewerkzaamheden. Hij is samen met Teun het primaire aanspreekpunt op bestuurlijk niveau voor de 4 organisaties..



Marlon van Heeswijk RA MSc
Tweede manager

Marlon van Heeswijk heeft accountancy gestudeerd aan de Universiteit van Tilburg en werkt circa 10 jaar bij Crowe. Ze heeft de opleiding tot registeraccountant afgerond.

Marlon maakt vast onderdeel uit van het team dat binnen Crowe is gespecialiseerd in lokale overheden. Haar klanten bestaan met name uit gemeenten en gemeenschappelijke regelingen. Zij werkte in het verleden ook voor de A2 gemeenten. Als tweede manager is zij beschikbaar als aanvulling op het team, zeker gedurende boekjaar 2024.



mr. drs. Huub Jansen RA RV
Tweede Partner

Huub Jansen heeft bedrijfseconomie, Nederlands recht, fiscaal recht, accountancy en business valuation gestudeerd aan de Erasmus Universiteit Rotterdam.

Huub heeft ruim 20 jaar ervaring bij diverse cliënten in de non profitsector.

Huub is als tweede partner betrokken, die onder alle omstandigheden kan worden aangewezen als vervanger of aanvulling van het team. Dit doen wij om de continuïteit van onze dienstverlening ten allen tijde te borgen. Ook Huub was in het verleden betrokken als accountant bij de A2 gemeenten.

Bijlage CV – teamleden



Luc Lathouwers
Opdrachtleider

Luc Lathouwers heeft circa 7 jaar ervaring in de controlepraktijk. Hij heeft zijn theoretisch opleiding tot registeraccountant afgerond. Hij heeft een gecombineerde profit en non profit praktijk en heeft ervaring opgedaan bij waterschappen, gemeenten en gemeenschappelijke regelingen.

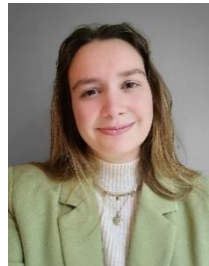
Als supervisor is Luc verantwoordelijk voor de afstemming van de controlewerkzaamheden met de interne organisatie en de dagelijkse aansturing van het controleteam.



Sanne Vervoort
Tweede opdrachtleider

Sanne Vervoort heeft haar opleiding tot accountant aan de Business Universiteit Nyenrode nagenoeg afgerond. Sanne heeft inmiddels 7 jaar werkervaring opgedaan bij Crowe en werkt voor cliënten in de profit en non profit.

Sanne heeft in het verleden reeds voor de A2 gemeenten gewerkt en is als aanvulling en achtervang voor Luc beschikbaar als de situatie daar om vraagt.



Lisa van Heel
Assistent Accountant

Lisa van Heel studeert accountancy aan de Business Universiteit Nyenrode en werkt ruim 4 jaar bij Crowe. Lisa maakt vast onderdeel uit van het team dat zich binnen Crowe heeft gespecialiseerd op lokale overheden en overige non profit instellingen. Zij heeft hierbij specifieke kennis op gedaan bij andere gemeenten.

Lisa werkt als assistent op de uitvoering van de jaarrekeningcontrole en (eventueel) bijzondere opdrachten onder supervisie van de manager.



Hansje Verhoeven
Assistent accountant

Hansje Verhoeven studeert accountancy aan de business Universiteit Nyenrode en werkt ruim 2 jaar bij Crowe. Hansje maakt vast onderdeel uit van het team dat zich binnen Crowe heeft gespecialiseerd op non-profit instellingen. Haar klanten bestaan met name uit gemeenten en andere gesubsidieerde instellingen.

Zij is gespecialiseerd in het uitvoeren van subsidiecontroles bij verantwoordingen aan gemeenten.